

EFFEKTRAPPORT

2018

SEPTEMBER 2019



Innehåll

1	Vad vill er organisation uppnå? _____	3
1.1	Vår vision _____	3
1.2	Vårt ändamål _____	3
1.3	Våra värderingar _____	3
1.4	Vår mission _____	3
1.5	Våra målgrupper _____	3
2	I vilket organisatoriskt sammanhang verkar er organisation? _____	4
3	Vilka strategier har ni för att uppnå era mål? _____	5
3.1	Hållbar landsbygd _____	5
3.2	Värdigt boende _____	5
3.3	Fokus på fyra rättigheter _____	5
4	Vilken kapacitet och vilket kunnande har ni för att uppnå ert mål? _____	7
5	Hur vet ni om er organisation gör framsteg? _____	7
6	Vad har ni åstadkommit så här långt? _____	8
6.1	Landsbygdsutveckling _____	8
6.2	Värdigt boende _____	8
6.3	Jämställdhet _____	9
6.4	Finansiell service _____	9
6.5	Miljö och klimat _____	10
6.6	Mark _____	10

We Effects Effektrapport 2018 till Giva Sverige

We Effect

802004-1524

Ideell förening

1 VAD VILL ER ORGANISATION UPPNÅ?

We Effect är en svensk utvecklingsorganisation som arbetar internationellt, grundad 1958 av den svenska kooperationen med mål att utrota fattigdomen i världen.

1.1 Vår vision

En hållbar och rättvis värld fri från fattigdom.

1.2 Vårt ändamål

Vårt utvecklingsarbete sker i mer än 20 länder i fyra världsdelar genom hjälp till självhjälp med syfte att förbättra livsbetingelserna för utsatta människor som lever i fattigdom.

I Sverige är vårt ändamål att arbeta tillsammans med våra medlemsorganisationer för att skapa engagemang, bilda opinion, mobilisera resurser och vinna människors stöd för ett långsiktigt biståndsarbete.

1.3 Våra värderingar

I vårt arbete ansluter vi oss till den Internationella Kooperativa Alliansens värderingar om självhjälp, personligt ansvar, demokrati, jämlikhet, rättvisa och solidaritet.

Vi tror på alla människors lika värde och rätt att leva under värdiga förhållanden. Vi arbetar enligt övertygelsen att människor är starkare tillsammans och att hållbar utveckling förutsätter respekt för mänskliga rättigheter och demokrati.

1.4 Vår mission

Vår mission är att stärka lokala och demokratiska föreningar så att deras medlemmar kan förbättra sina levnadsvillkor, utkräva ansvar, försvara sina rättigheter och bidra till en rättvisare värld.

1.5 Våra målgrupper

We Effects uppdrag är att bedriva verksamhet som stärker lokala medlemsbaserade organisationer som består av kvinnor, män och unga som lever i fattigdom. De organiserar sig för att arbeta tillsammans för att nå gemensamma mål där deras rättigheter respekteras, uppfylls och skyddas.

Vi arbetar för att stärka dessa organisationer i mer än 20 länder i fyra världsdelar och tillsammans med dem stärka deras befintliga och potentiella medlemmar. We Effect är världens största kooperativa biståndsorganisation. Samarbetet strävar efter att främja kooperativt och medlemsägt företagande i våra verksamhetsländer.

Vi arbetar med ett starkt fokus på kvinnor och flickors rättigheter. Rättighetsperspektivet betyder att människor är aktiva deltagare i sin egen utveckling. Detta sätt att arbeta bidrar till att mänskliga rättigheter respekteras, skyddas och uppfylls.

2 I VILKET ORGANISATORISKT SAMMANHANG VERKAR ER ORGANISATION?

Vid We Effects huvudkontor i Sverige samordnas insamling, kommunikation och opinionsbildning samt kvalitetssäkring av utvecklingssamarbetet. We Effect har indelat verksamheten i fem regioner, nämligen Asien, Europa, Latinamerika, och södra respektive östra Afrika. I varje region har vi ett regionkontor, dessutom har vi nationella kontor i många av de länder där vi verkar. På nedanstående karta framgår vilka länder We Effect arbetar i.



We Effect är en decentraliserad organisation där beslut fattas så nära det praktiska utvecklingsarbetet som möjligt och det är också i regionerna som We Effect har merparten av sina anställda. Lokal närvaro bidrar till att främja lokalt ägarskap, effektivitet, synergieffekter, hållbarhet samt en direkt dialog med våra partners.

I Sverige har We Effect 68 medlemsorganisationer och medverkar även i mängder av sektoriella och ämnesspecifika nätverk och allianser, både i Sverige,

ute i länderna och globalt. We Effect är med i styrelsen för AgriCord, ett internationellt nätverk för utvecklingsorganisationer som stärker jordbrukar- och bondeorganisationer i utvecklingsländer. We Effect är också en del av International Land Coalition (ILC), en global allians av civilsamhälles och mellanstatliga organisationer som arbetar tillsammans för att främja säker och rättvis tillgång till mark. We Effect är även med i Association för Women's Rights in Development (AWID) som syftar till att stärka individer, organisationer, och internationella rörelser som arbetar för att främja kvinnors rättigheter.

I Sverige är We Effect representerat i ConCORDs styrelse, ett europeiskt nätverk som syftar till att påverka EU:s utvecklingspolitik. We Effect är dessutom aktiv i den av regeringen utsedda FAO-kommittén, Föreningen för utvecklingsfrågor och svensk insamlingskontroll (FRII nu Giva Sverige), Föreningen Riksinsamlingen (Världens Barn), Ideell Arena samt Fairtrade Sverige.

We Effect ingår även i nätverk med kollegor inom andra ram/utvecklingsorganisationer t. ex Ramorganisationschefer, HR-chefer, Ekonomiechefer, metodutvecklare, m fl.

3 VILKA STRATEGIER HAR NI FÖR ATT UPPNÅ ERA MÅL?

We Effect har en ny övergripande strategi för perioden 2017–2021 ”Jämställdhetseffekten”. I denna specificeras två prioriterade tematiska huvudområden, nämligen:

3.1 Hållbar landsbygd

Stöd till bönders egna organisationer med förenings- och affärsutveckling, påverkansarbete, rådgivning och utbildning i hållbar odling och matproduktion, samt anpassning till klimatförändringar.

3.2 Värdigt boende

Stöd till kooperativa bostadsorganisationer med föreningsutveckling och påverkansarbete samt rådgivning och utbildning.

3.3 Fokus på fyra rättigheter

We Effect arbetar för att förena demokrati med affärsutveckling och socialt ansvarstagande. I relation till de två övergripande tematiska områdena identifieras fyra rättigheter som We Effect ska arbeta med under perioden:

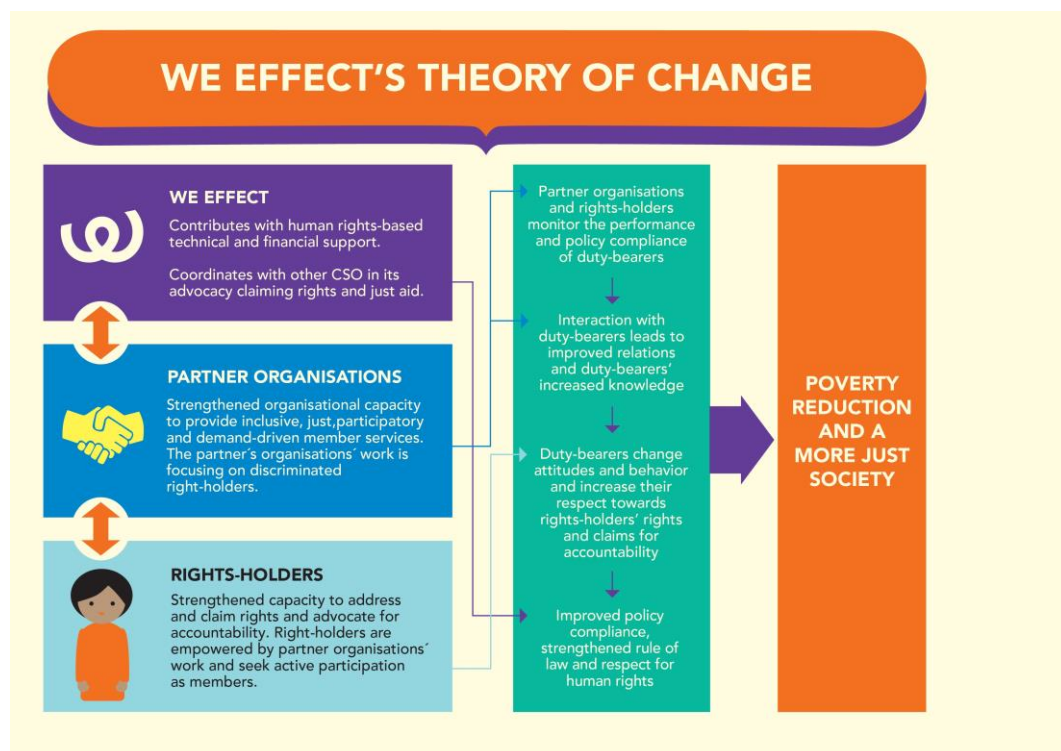
- Lika rättigheter för kvinnor och män, flickor och pojkar
- Rätten till mark
- Rätten till finansiella tjänster
- Rätten till en hållbar miljö och ekologisk balans.

Vid sidan om den övergripande strategin finns regionala strategier för var och en av de fem regionerna.

Allt vårt arbete är rättighetsbaserat, vilket i korthet innebär att kvinnor och män som lever i fattigdom är aktiva subjekt som själva driver på för att förbättra sina egna liv. Rättighetsperspektivet bygger på rättslig grund och har principer som vägleder oss i arbetet för människor som lever i fattigdom. Syftet med rättighetsperspektivet är att ge kvinnor och män (rättighetsinnehavare) egenmakt att hävda sina mänskliga rättigheter. Detta kan ske genom att exempelvis öka människors kunskaper om sina rättigheter och stötta deras organisering att påverka beslut.

Men det handlar också om att utkräva ansvar hos de som är skyldiga att respektera, främja, skydda och uppfylla dessa rättigheter (ansvarsbärare). Därför handlar många av våra insatser om att stärka rättighetsbärarna att gemensamt kräva detta ansvar, samt att driva påverkanskampanjer.

We Effect arbetar alltid i partnerskap med lokala organisationer. Under 2018 var det drygt 160 organisationer i mer än 20 länder samt Sverige. Målsättningen med partnerskap är att garantera att partnerorganisationen är ägare av sin verksamhet och sin utveckling. Detta innebär att samarbetet måste bygga på den problemanalys som har identifierats av medlemmarna i organisationerna. I tillägg menar vi att arbetet i partnerskap med lokala, regionala och nationella organisationer ökar bärkraften av utvecklingssamarbetet. En central metod för vårt arbete, vilket också speglas i vår förändringsteori, är insatser för organisations- och kapacitetsutveckling.



We Effects roll är att bistå med rådgivning och ekonomiskt stöd till partnerorganisationerna. Syftet med stödet är att stärka våra partners, som i sin tur blir bättre på att driva påverkansarbete för att stärka medlemmarnas rättigheter. We Effect arbetar med två huvudteman: hållbar landsbygdsutveckling och värdigt boende samt de fyra rättigheter nämnda ovan.

We Effect startade sammanlagt 13 strategiska femårsprogram runt om i regionerna (till och med 2022). Alla program ska bidra till att på lång sikt uppnå det övergripande målet i visionen ”En hållbar och rättvis värld fri från fattigdom”. Inom de olika programmen finns gemensamma effektmål.

4 VILKEN KAPACITET OCH VILKET KUNNANDE HAR NI FÖR ATT UPPNÅ ERT MÅL?

We Effect har ackumulerad erfarenhet av utvecklingssamarbete sedan starten 1958. Vi har gedigen sektorkompetens genom våra organisationer i Sverige. Vi har specialiserad personal inom de olika områdena ekonomi & administration, personal, insamling och kommunikation, och utvecklingsarbete, metod och policy. På våra regionkontor har vi erfaren personal och experter inom respektive verksamhetsområde. Totalt har We Effect 36 anställda i Sverige och 165 i våra samarbetsländer, varav drygt hälften är kvinnor.

För ett globalt ömsesidigt lärande och erfarenhetsutbyte har We Effect globala tematiska expertgrupper med representanter från huvudkontoret och de olika regionerna. Globala expertgrupper finns inom områdena landsbygdsutveckling, jämställdhet, policyutveckling resursmobilisering, och metodutveckling.

We Effect har haft ramavtal med Sida sedan 1978 och har sedan dess levt upp till alla de kvalitetskrav som Sida ställer på svenska enskilda organisationer som har ramavtal om långsiktig finansiering från Sida.

5 HUR VET NI OM ER ORGANISATION GÖR FRAMSTEG?

Vår globala strategi tillsammans med de regionala strategierna sätter mål för tidsperioden. I de sektoriella/ämnesspecifika programmen operationaliseras målen och konkreta indikatorer identifieras på program- och projektnivå.

We Effect har tillsammans med våra partnerorganisationer och rättighetsinnehavare, identifierat önskade förändringar som sedan omarbetats till resultatramverk som systematiserar målhierarki för samtliga program och projekt.

Vi har även ett planerings-, uppföljning- och utvärderingssystem med fokus på lärande (PMEL) som används i all verksamhet. Som ett exempel på hur vi mäter utveckling inom partnerorganisationerna används Oktagonen, som är ett gemensamt verktyg för organisationsbedömning.

Varje år analyseras resultat på program- och regionnivå. Detta rapporteras till kontoret i Stockholm för kvalitetssäkring och sammanställning i en global rapport. Rapporteringsprocessen innebär även ett tillfälle för feedback till regionerna.

Det flesta program och projekt utvärderas under strategiperioden. Detta görs normalt av en extern utvärderare och fokus ligger på lärande. Regionerna rapporterar alltid en kortfattad analys av huvudpunkterna i utvärderingen i samband med den årliga rapporten.

6 VAD HAR NI ÅSTADKOMMIT SÅ HÄR LÅNGT?

Som beskrivits ovan följer We Effect kontinuerligt upp sin verksamhet och rapporterar denna en gång om året. We Effect arbetar för att förena demokrati med affärsutveckling och socialt ansvarstagande. Rätten till mark, finansiella tjänster, en hållbar miljö i ekologisk balans och lika rättigheter genomsyrar all vår verksamhet. Vårt mål till 2021 är att kvinnor (inom We Effects samarbetsorganisationer) har samma rätt som män till ekonomiska resurser och möjligheter att äga och kontrollera land. Nedan beskrivs några av de framsteg vi har gjort för att nå målet.

6.1 Landsbygdsutveckling

- Två skuggrapporter om diskriminering av kvinnor på landsbygden och romska kvinnor och flickor i Nordmakedonien överlämnades till FN: s kommitté för avskaffande av diskriminering mot kvinnor.
- 990 jordbrukare i Moldavien, varav 342 kvinnor, fick utbildning i klimatanpassat jordbruk. Genom nystartade fältskolor kunde också 1 123 bönder öka sina kunskaper inom hållbart och ekologiskt jordbruk.
- I Paraguay ledde partnerorganisationers påverkansaktiviteter till finansiering av ett bostadskooperativ med 52 bostäder på den paraguayanska landsbygden.
- Tillsammans med samarbetsorganisationer säkrade We Effect en plats i jordbruksdepartementets arbetsgrupp för jordbruk och landsbygdsutveckling i Nordmakedonien.

6.2 Värdigt boende

- Med We Effects stöd byggdes 2 871 nya hus i Filippinerna under året. De kan stå emot tyfoner och är designade med kvinnors rättigheter i åtanke.
- Efter påverkanskampanjer har statliga medel avsatts i Honduras till byggandet av 120 nya bostäder för ett bostadskooperativ. Området ska vara ett grannskap med skolor, rekreationsområden och hälsocenter.
- Medlemmarna i de östafrikanska bostadskooperativen ökade under året med 14 procent för att nå totalt 15 269 personer, samtidigt som antalet kooperativ ökade med 9 procent till 481.
- I El Salvador har We Effects partnerorganisationers påverkansarbete lett till att parlamentet godkände ett dekret som möjliggör uppbyggnaden av minst 360 bostäder i bostadskooperativ i centrala San Salvador. Dekretet innebär också att ensamstående kvinnor med låg inkomst kommer att få 100 procent subvention för byggandet av bostäderna.

- We Effect gav krisstöd till tyfondrabbade bönder i Vietnam och stödde tusentals familjer att bland annat odla torktåliga grödor och bygga hus som står emot extrema väder.

En miljard människor lever i ovärdiga bostäder. Värdigt boende minskar människors sårbarhet. We Effects bostadsprogram stärker bostadskooperativens ”hjälp till självhjälpsmodell”. Programmen hjälper till att organisera medlemmar och stödjer dem i sparande och att förverkliga deras dröm om ett bättre boende.

Programmen stödjer även användande av bättre byggnadsteknik och inkluderar jämställdhetstänket i arkitekturen.

6.3 Jämställdhet

- I Palestina ökade antalet kvinnliga ledare inom We Effect-stödda organisationer med 10 procent jämfört med 2015, till totalt 281 kvinnliga ledare. Kvinnor har nu 41,5 procent av alla ledarpositioner inom We Effects samarbetsorganisationer där.
- I bostadskooperativen i Syd- och Centralamerika är 65 procent av medlemmarna och 61 procent i styrelserna kvinnor.
- Antalet representanter från medlemsorganisationer på årsstämman i We Effects samarbetsorganisation National Federation of Farmers i Nordmakedonien ökade från 27 till 63 mellan 2017 och 2018. Antalet kvinnor ökade från 6 till 27.
- Region Asien startade en påverkansutbildning för jämställdhet som lanserades i Filippinerna. De 15 examinerade kursdeltagarna ansvarar nu för att driva jämställdhetsarbetet inom sina organisationer och samhällen.

Jämställdhet är integrerat i alla insatser We Effect gör, och en förutsättning för att få till hållbar utveckling på landsbygden.

6.4 Finansiell service

- 7 762 människor, varav 60 procent kvinnor, har fått ökad tillgång till finansiella tjänster i lokala spar- och lånegrupper i Malawi.
- Totalt 4 098 spar- och lånegrupper med 114 744 medlemmar verkade inom We Effects östafrikanska kooperativ.
- Antalet kvinnor i kooperativ i Uganda som är aktiva inom spar- och lånegrupper ökade med 72 procent.
- Vår samarbetspartner Uchumi Commercial Bank i Tanzania öppnade sju nya kontor och aktiverade 90 nya kooperativ och 44 spar- och lånegrupper. Medlemsantalet ökade med 65 procent.
- 188 spar- och lånegrupper fick stöd av We Effect i Asien under 2018. Tillsammans sparade de 5 871 medlemmarna tillsammans 1 461 232 dollar – en ökning med 17 procent från året innan.
- 11 198 kvinnliga entreprenörer stöddes av We Effect i Asien under 2018, det är tre gånger fler än året innan.

Ett hinder för utvecklingen är svårigheten för människor med små inkomster att låna pengar. I spar- och lånegrupper används pengarna till skolavgifter, sjukvård och för att starta mikroföretag. I exempelvis östra Afrika beskrivs ungdomsarbetslösheten som en tickande bomb. För många är ett eget företag den

enda vägen till försörjning, därför är även utbildning i entreprenörskap del av programmet.

We Effect stödjer flera projekt som handlar om olika typer av kvinnokooperativ. Inom affärsutveckling arbetar We Effect med sina partnerorganisationer för att stärka de demokratiska förutsättningarna och motverka korrupktion.

6.5 Miljö och klimat

- Fler än 2 500 familjer i Moçambique har börjat använda energibesparande spisar, som sparar ved och bidrar till minskad påverkan på klimatet.
- En hel kommun på Filippinerna utropades till ekologisk zon, efter många års påverkansarbete från We Effects partnerorganisation FarmCoop. Det är den första eko-kommunen i landet och den gagnar mer än 600 småskaliga jordbrukare.
- We Effects samarbetsorganisation Agropuka i Albanien startade ett utbildningscenter, där medlemmar och studenter får lära sig om hur lokala örter och bär påverkas av klimatförändringarna och om vikten av miljöskydd.
- I Nicaragua har 400 kvinnor från 12 kooperativ utbildats i agro-ekologi. Kvinnorna har även infört agro-ekologiska trädgårdar för eget bruk.
- Ett pilotprojekt tillsammans med kenyanska Gusii Coffee farmers' Cooperative Union att övergå till biologiskt nedbrytbara material för plantering av nya kaffeplantor, överträffade förväntningarna och visade sig både effektivare och klimatsmartare för kaffebönderna.

För många småbönder är klimatförändringarna påtagliga. Torra, oväntade skyfall, och en ökad oberäknelighet ställer till stora problem för bönderna. We Effect försöker motverka detta, bland annat genom ett mer miljöanpassat och mångsidigt jordbruk.

6.6 Mark

- Med stöd från We Effect fick 100 kooperativmedlemmar laglig rätt till sin mark i Sri Lanka.
- Inom Meru Central Coffee Cooperative Union i Kenya har kvinnornas ställning stärkts, då männen gett en del av marken till sina fruar, så att kvinnorna kan driva egna kaffeodlingar. Under 2018 planterades 25 000 nya plantor.
- Ett nytt projekt, finansierat av Sveriges ambassad, inleddes i 20 byar i Tanzania, för att säkerställa kvinnors rätt att ärva mark.
- 113 landsbygdskvinnor i Kosovo fick utbildning i kvinnors rätt till mark och egendom.