

**We Effect**  
**Org nr 802004-1524**

## **Årsredovisning för räkenskapsåret 2019**

Styrelsen och generalsekreteraren avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	10
- balansräkning	11
- förändringar i eget kapital	13
- kassaflödesanalys	14
- noter	15

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## **Förvaltningsberättelse**

### **Allmänt om verksamheten**

## **We Effect**

## **Förvaltningsberättelse**

### **Allmänt om verksamheten**

#### **Ändamål och vision**

We Effect är en ideell förening med mål att bekämpa fattigdom och orättvisor i världen. We Effect arbetar tillsammans med sina svenska medlemsorganisationer för att skapa engagemang, bilda opinion, mobilisera resurser och vinna människors stöd för ett långsiktigt internationellt utvecklingsarbete. Vår vision är en hållbar och rättvis värld, fri från fattigdom. We Effect är partipolitiskt och religiöst obunden.

#### **Uppdrag och målgrupp**

We Effects uppdrag är att bedriva biståndsverksamhet som stärker lokala och medlemsbaserade organisationer som består av kvinnor och män som lever i fattigdom. Genom stöd till dessa lokala föreningar och kooperativa företag vill We Effect stärka medlemmarnas inflytande över sina egna liv och samhällen. Dessa föreningar utgör våra samarbetsorganisationer och det är tillsammans med dem som vi bedriver biståndsverksamhet.

We Effect är världens största kooperativa biståndsorganisation. Samarbetet strävar efter att främja kooperativt och medlemsägt företagande i våra verksamhetsländer.

#### **Värdegrund**

We Effect tror på alla människors lika värde och rätt att leva under värdiga förhållanden. Vi arbetar enligt övertygelsen att människor är starkare tillsammans och att hållbar utveckling förutsätter respekt för mänskliga rättigheter och demokrati.

#### **Vårt biståndsarbete**

We Effect arbetar inom två tematiska huvudområden: hållbar landsbygdsutveckling med stöd till bönders egna organisationer, samt värdigt boende med stöd till kooperativa boendeföreningar. Allt arbete genomsyras av ett starkt jämställdhetsperspektiv. We Effect arbetar för att förena demokrati med affärsutveckling och socialt ansvarstagande. Rätten till mark, finansiella tjänster, en hållbar miljö i ekologisk balans och lika rättigheter genomsyrar all vår verksamhet.

De flesta av våra samarbetsorganisationer är medlemsbaserade bondeorganisationer, bostadskooperativ eller spar-kreditföreningar. Vi väljer våra samarbetsorganisationer med stor omsorg och en förutsättning för samarbete är att vi delar vilja och förmåga att bidra till minskad fattigdom, ökad rättvisa och hållbar utveckling.

Samarbetsorganisationerna inom landsbygdsutveckling arbetar bland annat med jordbruksrådgivning,

prisförhandlingar, affärsutveckling samt för att stärka människors egenmakt. Organisationerna arbetar också för att påverka de orättvisa strukturer som bidrar till fattigdom. Inom det tematiska området värdigt boende jobbar We Effect med organisationer som kämpar för att säkra tillgång till mark för bostäder och därmed möjliggör medlemsägt boende för fattiga människor. We Effect arbetar också med att utveckla spar- och kreditföreningar som ger människor som lever i fattigdom, särskilt på landsbygden, möjlighet att finansiera sina egna investeringar.

We Effect arbetar med ett starkt rättighetsperspektiv. Det betyder att människor är aktiva deltagare i sin egen utveckling. Detta sätt att arbeta bidrar till att mänskliga rättigheter respekteras, skyddas och uppfylls. Det bidrar också till att bekämpa de strukturella orsakerna till fattigdom och orättvisor - och inte bara symptomen. We Effect betraktar alla människor som rättighetsinnehavare och förändringsaktörer. Inte som passiva offer eller bidragsmottagare.

## Vår globala organisation

We Effects huvudkontor i Sverige ansvarar för insamling, marknadskommunikation, opinionsbildning samt för finansiell och programmässig kvalitetssäkring. Den globala ledningsgruppen samordnar all verksamhet. Medlemsorganisationernas engagemang och insatser är ett viktigt mervärde i We Effects verksamhet.

Organisationen är decentraliserad och flertalet beslut fattas så nära biståndsverksamheten som möjligt. We Effects lokala närvaro är ett av organisationens mervärden då det främjar lokalt ägarskap, effektivitet och hållbar utveckling, samt leder till en bättre förståelse för lokala villkor. We Effect har fem regionala kontor runt om i världen. Dessutom finns nationella kontor i flera av verksamhetsländerna.

We Effects utvecklingsarbete är organiserat i följande fem geografiska regioner:

- Östra Afrika, som omfattar Kenya, Tanzania och Uganda. Regionkontoret är placerat i Nairobi, Kenya.
- Södra Afrika, som omfattar Malawi, Moçambique, Zambia och Zimbabwe. Regionkontoret är placerat i Lusaka, Zambia.
- Latinamerika, som omfattar El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Bolivia, Colombia och Paraguay. Colombia tillkom som ett nytt verksamhetsland under året. Paraguay fasades ut under 2019. Regionkontoret är placerat i Guatemala City, Guatemala.
- Europa, som omfattar länderna Nordmakedonien, Albanien, Bosnien-Hercegovina, Kosovo och Moldavien. Regionkontoret är placerat i Skopje, Nordmakedonien.
- Asien, som omfattar Filippinerna, Palestina, Sri Lanka, Vietnam, Kambodja och Myanmar. Myanmar utfasades i slutet av 2019 och Vietnam och Kambodja kommer att fasa ut under 2020. Regionkontoret flyttades under 2019 till huvudkontoret i Stockholm. Förändringarna är resultat av den geografiska översyn som We Effects styrelse låtit genomföra av hela den globala verksamheten.

We Effect har särskilda kriterier som avgör var organisationen arbetar. Grundläggande är att organisationen arbetar i länder och områden där organisationen kan tillföra mervärde bortom enbart finansiering. We Effect gör alltid en bedömning om önskvärda effekter. Besluten baseras på om en insats anses relevant att stödja och om den har potential att ge goda resultat. Stor fattigdom och orättvisa betyder inte alltid att en effektiv verksamhet kan bedrivas som leder till goda resultat. Styrelsen fattar beslut om vilka länder We Effect arbetar i.

## Samverkan med våra medlemsorganisationer

We Effect hade 68 medlemsorganisationer under året. Summan av We Effect och de företag och organisationer som är föreningens medlemmar är en biståndsorganisation med bred förankring i det svenska samhället. We Effect har ett djupgående och mycket viktigt samarbete med medlemsorganisationerna inom följande områden:

- **Information:** Medlemsorganisationerna är en viktig kanal för information till den svenska allmänheten om globala förhållanden, utvecklingsfrågor och We Effects biståndsverksamhet.
- **Insamling:** Medlemsorganisationernas insamlingsaktiviteter är en betydande källa för We Effects intäkter. Målet är att insamlingen också ska stödja medlemsorganisationerna; att We Effect ska vara relevant för medlemsorganisationernas medarbetare, kunder och medlemmar samt bidra till mervärden i medlemsorganisationernas affärsverksamhet.
- **Opinionsbildning:** Arbetet för att få fler att ta ställning för en rättvisare värld görs i så stor utsträckning som möjligt i samarbete med medlemsorganisationerna.

## Samarbeten och nätverk

We Effect samarbetar med flera internationella organisationer. We Effect sitter till exempel med i styrelsen för AgriCord, ett internationellt nätverk för biståndsorganisationer som stärker jordbrukar- och bondeorganisationer i utvecklingsländer. We Effect är också en del av International Land Coalition (ILC), en global allians av civilsamhälles- och mellanstatliga organisationer som arbetar tillsammans för att främja säker och rättvis tillgång till mark. We Effect är vidare med i Association for Women's Rights in Development (AWID) som syftar till att stärka individer, organisationer och internationella rörelser som arbetar för att främja kvinnors rättigheter. We Effect sitter även med i styrelsen för globala ICMIF Foundation, som främjar användningen av mikroförsäkringar som en metod för fattigdomsbekämpning. We Effect är också aktiva i International Cooperative Alliance (ICA), och då särskilt i den europeiska delen av organisationen som heter Coops Europe. Samordningen av dessa globala nätverk och samarbeten sker från vårt liaison-kontor i Bryssel.

I Sverige är We Effect representerad i Concord Sveriges styrelse, ett europeiskt nätverk som arbetar för att påverka EU:s biståndspolitik. We Effect sitter med i styrelsen för Svensk Kooperation, som är en intresseorganisation som samlar We Effects medlemsorganisationer. We Effect är dessutom aktiv i den av regeringen utsedda FAO-kommittén, Giva Sverige, Föreningen Riksinsamlingen (Världens Barn), Ideell Arena samt i Fairtrade Sverige.

## Övrig icke finansiell information

### Samarbete med Vi-skogen

Vi-skogen, Insamlingsstiftelsen Vi Planterar Träd, har sedan 2005 We Effect som ramorganisation i relation till Sida CIVSAM. Det innebär att We Effect vidareförmedlar Sida-medel till Vi-skogen. We Effect och Vi-skogen har ett nära samarbete i vardagen på huvudkontoret. Organisationerna tar del av varandras erfarenheter och samarbetar inom flertalet områden. Därigenom uppnås ett kostnadseffektivt utvecklingssamarbete.

## Kvalitetskod för insamlingsorganisationer

We Effect är medlem i Giva Sverige, ett gemensamt branschorgan för de svenska insamlingsorganisationerna. Giva Sverige har utarbetat en kvalitetskod för etisk och professionell styrning av organisationer vilken We Effect tillämpar. We Effect har genom åren arbetat för att ha transparenta administrativa system och policyer för sina verksamheter. Arbeta pågår kontinuerligt med att säkra att organisationen arbetar metod- och kvalitetsmässigt likadant i alla delar av världen. Från och med år 2013 granskas kodens efterlevnad av extern revisor.

## Väsentliga händelser under året

Under året tillträdde ny regionchef för region Latinamerika och från den 1 januari 2020 har vi även ny regionchef i Region Asien. På internationella avdelningen tillträdde en ny avdelningschef vid halvårsskiftet och vi tillsatte en ny avdelningschef för den nya avdelningen Media och Påverkan.

### Administrativa avdelningen

Administrativa avdelningen består av tre enheter: Finance, Human Resources och Organisationssupport och regelefterlevnad.

För administrativa avdelningen låg stort fokus på flyttprojektet och den 15 november gick flyttlassen till våra nya lokaler på Östgötagatan 90.

Det interna projektet för att stärka och definiera tydligare roller och ansvarsområden inom hela organisationen, och tillse att land-, region- och huvudkontor har tillräckliga resurser för att effektivare hantera förändringsprocesser och följa den tekniska utvecklingen har pågått under året och organisationen har tagit fram en IT strategi och påbörjat implementeringen av olika globala IT lösningar.

### Marknadsavdelningen

Under 2019 har We Effect samlat in gåvor 59,5 miljoner kronor. We Effects medlemsorganisationer och andra företag står för 48 procent av insamlingen, Postkodlotteriet för 29 procent och privata givare för 24 procent.

Under året har man bl a arbetat om We Effects webbsidor, både den svenska webben och den internationella och det genomfördes flera framgångsrika kampanjer, däribland "Världens tuffaste jobb" riktad mot allmänheten. Bildningskampanjen "Utmana fattigdomen" genomfördes tillsammans med We Effects medlemsorganisationer, med målet att öka kunskapen och engagemanget för jämställt, hållbart och långsiktigt bistånd för att nå de globala målen år 2030. Kampanjen inleddes den 8 mars med en interaktiv halvdag med internationella gäster och fokus på verksamheten i fält samt de globala målen. Inom ramen för kampanjen arrangerades en resa till Zambia i augusti där sex anställda och medlemmar från medlemsorganisationerna deltog i det konkreta arbetet med fattigdomsbekämpning.

Två rapporter togs fram för opinionsbildning vilket ledde till en riksdagsmotion och bekräftade We Effects relevans inom det hållbara biståndet hos centrala beslutsfattare och aktörer i civilsamhället.

### Media och Påverkan

Avdelningen grundades i augusti 2019, för att samla ansvar som tidigare låg utspritt i olika delar av organisationen. Under hösten arbetade avdelningens medarbetare med att tillsammans skapa strukturer och processer för hur arbetet ska ske inom avdelningen, och i samarbete med andra avdelningar och regioner. Tyngdpunkten för arbetet var att uppmärksamma den allvarliga situationen för mark- och miljöförsvare i Latinamerika. Rapporten Bonde med livet som insats lanserades genom ett rundabords-samtal med representanter från riksdagen samt representanter från Sida, KF och svenska bistånds- och miljöorganisationer. Rapporten stod också i centrum då We Effect bjöds in till socialdemokratiska partigruppen i riksdagen för att diskutera svenskt bistånd. Under hösten reste We Effects styrelse till Filippinerna, det då farligaste landet för mark- och miljöförsvare i världen, för att uppmärksamma läget och belysa vilket ansvar svenska företag har för förändring. Vid hemkomsten skrev deltagarna en debattartikel och lyfte vikten av att utreda behovet om lagstiftning för svenska företag som verkar utomlands att göra en konsekvensanalys av sin verksamhet. I början av året etablerades ett kontor i Bryssel för att We Effect ska vara mer aktiv i de globala nätverken inom Kooperation, jordbruk, jämställdhet och försvarande av mänskliga rättigheter. Påverkansarbete gentemot svenska parlamentariker och EU:s institutioner är också en del av Brysselverksamheten.

## Internationella avdelningen

Den internationella avdelningen genomförde under året en justering i sin organisation. Bidragande skäl till förändringen var bildandet av den nya avdelningen för Media och Påverkan samt en ny och egen avdelning för Vi-Skogen. Det medförde att flera funktioner och tjänster flyttades från den internationella avdelningen. Genom de justeringar som gjorts har avdelningens fokus tydliggjorts och förstärkts.

Under året har den Internationella avdelningen utvecklat och satt i drift ett nytt globalt insatshanteringsystem för organisationens biståndsarbete. Systemet, som har döpts till Crops, beräknas vara fullt implementerat under först kvartalet 2020. Crops utgör tillsammans med ekonomisystemet kärnan i organisationens tekniska system för att säkerställa god intern styrning och kontroll av utvecklingssamarbetet. Systemet bidrar avsevärt att öka tillgängligheten till information inom och mellan organisationens olika kontor och bidra väsentligt till både ökat lärande och förbättrad styrning inom organisationen.

Under året genomgick We Effect en omfattande systemrevision. Denna sorts revision genomförs vart femte år och är ett avtalskriv från Sida. Revisionen genomfördes av Ernst and Young. Genom systemrevisionen görs en bedömning av hur robusta och tillförlitliga organisationens strukturer, system och rutiner är för säkerställandet av verksamheten i enlighet med organisationens mål, åtagande, samt lagar och regler. Systemrevisionens slutsats är att det inte finns något granskat områden där organisationen risknivåer bedöms som höga.

Södra Afrika - We Effects verksamhet i Södra Afrika har under året expanderat kraftigt. I Zimbabwe undertecknade We Effect nytt avtal med EU för att finansiera ett projekt för att stärka mejerisektorn och i Zambia slöts avtal med den svenska ambassaden för att finansiera ett regionalt projekt för att främja hållbar utveckling inom bomullssektorn och ytterligare ett projekt för att stödja kvinnors ekonomiska egenmakt. Finansieringen av Malawi Lake Basin Programme, MLBP, som är ett program inriktat på jordbruk och hållbar livsmedelsförsörjning, minskade enligt plan om än med drastiska konsekvenser. I början av mars drabbade cyklonen Idai Mocambique, Malawi och Zimbabwe. Mer än tre miljoner människor påverkades av förstörelsen och cirka 1 000 människor miste livet. Under hösten drabbades tio miljoner människor i Zambia och Zimbabwe av hunger och svält. Bakgrunden är torka och översvämningar till följd av klimatförändringar, men också politisk instabilitet, korrupta regeringar och ekonomisk vanskötsel. I augusti, inom projektet "Utmana Fattigdomen", fick representanter från organisations medlemsorganisationer inblick i We Effects fältarbete i Zambia.

Östra Afrika -Året var händelserikt och resulterade i undertecknande av flera finansieringsavtal, bland annat med EU för kvinnors och barnens rättigheter i Uganda och ytterligare ett för kvinnors markrättigheter i Kenya. Regionen har arbetat med att öka tillgången till mikroförsäkringar som en metod för att minska effekterna av klimatförändringar

We Effect var en del av den högnivådelegation av svenska civilsamhällsorganisationer som besökte Tanzania i början av året för att undersöka situationen för det civila samhället och på så sätt bidra till ett stärkt samarbete organisationerna för att bemöta det krympande utrymmet i Tanzania. Regionen var också värd för det globala navet för Sida-utbildning om miljö- och mänskliga rättigheter.

Latinamerika - Latinamerika har upplevt ett tumultartat år. Korrupsionsskandaler har skakat om det politiska etablissemangen i flertalet länder. Våld, fattigdom och klimatförändringar driver människor på flykt från sina hem. I slutet av året startade stora proteströrelser i stora delar av Sydamerika. Människor från olika samhällsskikt och åldrar har förts samman av de ökande ojämlikheter som regionen genomsyras av. I Bolivia och Colombia har våldsamheter utbrutit i samband med protesterna, och många personer har mist livet. Regionen fortsätter också att toppa statistiken bland mördade människorättsförsvarare. We Effect har under 2019 arbetat aktivt med påverkansarbete i Sverige för att synliggöra de stora utmaningar regionen präglas av och öka svenska stödet till Latinamerika.

Under 2019 startade två nya EU-projekt. I El Salvador har We Effect och partners arbetat för ett statligt bostadsprojekt i över tio år. I slutet av 2019 togs de första spadtagen i byggnadsprojektet där fler än 300 familjer kommer att få tillgång till en värdig bostad. I Guatemala har We Effect förlängt sitt projekt för urfolkskvinnors ekonomiska utveckling med svenska ambassaden. Den 31 december 2019 stängde We Effect sin verksamhet i Paraguay, efter 23 års verksamhet i landet och en treårig utfasningsperiod.

Europa - Normakedonien och Albanien nekades under året datum för inträdesförhandlingar med EU. Att senarelägga datumet var ett starkt budskap till inte bara de två länderna utan hela västra Balkan, där länderna ligger i olika faser som kandidatländer. Alla de fem länderna som omfattas av programstöd i regionen aspirerar till att knyta band till EU, men trots att stora förändringar och reformarbeten genomförts räckte det inte hela vägen.

Europaprogrammet omfattar 14 projekt som implementeras av partner och två regionala projekt som koordinerats från regionkontoret. Ett projekt i Albanien, med stöd från Radiohjälpen, Världens barn avslutades under året. Projektet visade fina resultat i att överbygga segregation och utanförskap för romska barn och deras föräldrar.

Under samma period startade ett nytt projekt med hjälp av Radiohjälpens Musikhjälpen, som har en unik vinkel i regionen. Det riktar sig till familjer på landsbygden i Nordmakedonien som har en eller fler handikappade personer hemmaboende. Stödet syftar till att säkra inkomst och skapa sysselsättning. Projektet besöktes av Sveriges Television som blev till 30 minuters film och sändes under hösten på SVT.

We Effects medlemsorganisation Konsumentföreningen Stockholm besökte sitt fokusprojekt i norra Albanien i samband med sin verksamhetsplanering.

Asien - 2019 har präglats av regionens omorganisering efter den geografiska översynen. I början av året beslutade styrelsen att fasa ut verksamheten i Vietnam, Myanmar och Kambodja. I Sri Lanka har en ny landchef anställts. Regionkontorets verksamhet flyttades till Stockholm och fokus ligger under den närmaste perioden på att utveckla tre starka landprogram i Sri Lanka, Filippinerna och Palestina, varvid resurser flyttas över från utfasade länder till de program som är kvar.

Filippinerna utmärks fortfarande av den våldskultur som gjort att landet blivit det farligaste att leva i för försvarare av mänskliga rättigheter, framförallt inom We Effects målgrupper, de som lever av lantbruk och försvarar markrättigheter. Klimatförändringar och naturkatastrofer utmärker också fortsättningsvis Filippinerna, såsom det vulkanutbrott utanför Manila som krävde evakuering av tusentals människor.

I Sri Lanka fokuserar programmet på konfliktkänslighet, särskilt efter det bombdåd som i april skakade landet och minde om den konflikt som fortfarande påverkar befolkningen. Bland annat koncentrerar sig nya projekt på att använda inkluderande metoder för att undvika diskriminering av folkgrupper.

Palestina utmärks av stora svårigheter att arbeta fritt med de viktiga jordbrukskooperativen. Programmet har valt att fasa ut det enda bostadsprojektet som fanns på grund av svårigheter att nå resultat och har istället utökat landsbygdsprogrammet med nya partnerorganisationer.

## Resultat & ställning

Årets resultat efter finansnetto och ändamålsbestämda medel uppgår till 3,6 miljoner kronor. We Effect är en icke vinstdrivande organisation. Emellertid har styrelsen ansett det viktigt med ett eget kapital som en buffert för att alltid kunna garantera långsiktighet i verksamheten. Fondplaceringar är bokförda till anskaffningsvärde. We Effect kommer att ha en fortsatt låg risk i de finansiella placeringarna i enlighet med organisationens policy för konsolidering och kapitalplacering.

## Finansiering av verksamheten

Totala verksamhetsintäkter under 2019 uppgick till 364 miljoner kronor. Viktigt i finansieringen är gåvorna från företag och enskilda givare som uppgick till 59,5 miljoner kronor inklusive produktförsäljning. De offentliga bidragen uppgick totalt till 293 miljoner kronor och bidragen från icke offentliga organisationerna uppgår till 8,9 miljoner kronor.

We Effect är en strategisk partner till Sida CIVSAM och en stor del av finansieringen utgörs av rambidraget, 182 miljoner kronor. I finansieringen finns även bidragsposter från andra avdelningar på Sida och andra institutioner. Under året har Sida CIVSAM-bidrag utbetalats till Insamlingsstiftelsen Vi planterar träd (Vi-skogen) via We Effect.

## Ändamålskostnader

Volymen på våra ändamålskostnader uppgick till 331 miljoner kronor, inklusive vidareförmedlade bidrag. Det ekonomiska stödet är störst till Afrika, 51%. Stödet till Latinamerika motsvarar 24%, Asien 11%, Europa 5% och Globalt 2%. Den opinionsbildande verksamheten samt övriga ändamålskostnader i Sverige uppgår till 8%.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den pågående Covid-19 krisen kommer att ha omfattande konsekvenser på organisationens verksamhet. Vi kan förvänta oss förändrade prioriteringar hos biståndsfinansiärer och större konkurrens om insamlade medel. Innehållet i biståndsverksamheten kommer också att påverkas, även om vi ännu inte vet exakt hur.

En ny marknadschef kommer att tillsättas under våren 2020.



## **Framtida utveckling**

Verksamheten under 2020 kommer i mycket att handla om att fortsätta implementeringen och arbetet med de totalt 13 biståndsprogrammen ute i regionerna, samt att fortsätta utveckla arbetsprocesser för harmonisering och ökat globalt lärande inom alla delar av verksamheten. Organisationen kommer också påbörja arbetet att ta fram en ny global strategi inför kommande strategiperiod.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Gåvor	3	59 544 744	60 942 614
Bidrag	3	302 138 067	264 739 156
Nettoomsättning		16 807	54 261
Övriga verksamhetsintäkter	4	2 771 748	2 868 703
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>		<b>364 471 366</b>	<b>328 604 734</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>	5		
Ändamålskostnader	6	-331 459 910	-299 572 849
Administrationskostnader	7	-13 831 752	-15 410 591
Kostnad för sålda varor och tjänster		-21 342	-1 547 716
Insamlingskostnader		-17 608 111	-19 393 254
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>		<b>-362 921 115</b>	<b>-335 924 410</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>1 550 251</b>	<b>-7 319 676</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	-394 328	3 870 067
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	627 049	1 051 309
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-236 569	-4 196
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-3 848</b>	<b>4 917 180</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 546 403</b>	<b>-2 402 496</b>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1 546 403</u></b>	<b><u>-2 402 496</u></b>
<b>Förändring av ändamålsbestämda medel</b>			
Årets resultat enligt resultaträkningen		1 546 403	-2 402 496
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år		3 379 929	2 805 529
Ändamålsbestämning av medel		-1 350 690	-1 663 736
<b>Kvarstående belopp för året/ förändring balanserat kapital</b>		<b><u>3 575 642</u></b>	<b><u>-1 260 703</u></b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	11	429 170	858 340
		<u>429 170</u>	<u>858 340</u>
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	12	3 139 726	3 505 334
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 405 025	-
		<u>4 544 751</u>	<u>3 505 334</u>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Långfristiga värdepappersinnehav	14	36 970 178	35 792 020
		<u>36 970 178</u>	<u>35 792 020</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>41 944 099</u>	<u>40 155 694</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Varulager</u>			
Produkter		1 899	8 572
		<u>1 899</u>	<u>8 572</u>
Summa varulager		<u>1 899</u>	<u>8 572</u>
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		914 260	2 305 899
Övriga fordringar	15	18 162 671	26 033 402
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	10 183 057	5 502 445
		<u>29 259 988</u>	<u>33 841 746</u>
Summa kortfristiga fordringar		<u>29 259 988</u>	<u>33 841 746</u>
		-	-
Kassa och bank		126 595 253	127 818 540
		<u>126 595 253</u>	<u>127 818 540</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>155 857 140</u>	<u>161 668 858</u>
<b>Summa tillgångar</b>		<u>197 801 239</u>	<u>201 824 552</u>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat kapital		83 305 232	79 729 590
Ändamålsbestämda medel		1 350 690	3 379 929
<b>Summa eget kapital</b>		<u>84 655 922</u>	<u>83 109 519</u>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	17	645 154	1 514 000
<b>Summa avsättningar</b>		<u>645 154</u>	<u>1 514 000</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		3 736 865	7 431 930
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	18	91 200 117	102 535 590
Övriga skulder		8 931 120	565 758
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	8 632 061	6 667 755
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>112 500 163</u>	<u>117 201 033</u>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<u>197 801 239</u>	<u>201 824 552</u>

**Förändringar i eget kapital**

	Ändamålsbestämda medel	Balanserat kapital	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans</b>	<b>3 379 929</b>	<b>79 729 590</b>	<b>83 109 519</b>
Ändamålsbestämt	1 350 690	-1 350 690	
Utnyttjande	-3 379 929	3 379 929	-
Årets resultat	-	1 546 403	1 546 403
<b>Utgående balans</b>	<b>1 350 690</b>	<b>83 305 232</b>	<b>84 655 922</b>

Ovanstående belopp för ändamålsbestämda medel har ändamålsbestämt av givaren.

<b>Kassaflödesanalys</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Resultat efter finansiella poster	1 546 403	-2 402 496
<b>Den löpande verksamheten</b>		
<u>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</u>		
Avskrivningar och nedskrivningar	794 778	794 779
Rearesultat försäljning av finansiella anläggningstillgångar	394 328	-3 869 056
Förändringar i övriga avsättningar	-868 846	1 514 000
	<u>1 866 663</u>	<u>-3 962 773</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskaptal</b>	1 866 663	-3 962 773
<b>Förändringar i verksamhetskaptal</b>		
Förändring av varulager	6 673	25 211
Förändring kortfristiga fordringar	4 581 758	-10 696 639
Förändring kortfristiga skulder	-4 700 870	50 961 890
	<u>1 754 224</u>	<u>36 327 689</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	1 754 224	36 327 689
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 405 025	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-12 098 556	-66 063 387
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	10 526 070	67 706 610
	<u>-2 977 511</u>	<u>1 643 223</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	-2 977 511	1 643 223
<b>Årets kassaflöde</b>	-1 223 287	37 970 912
<b>Likvida medel vid årets början</b>	127 818 540	89 847 628
	<u>126 595 253</u>	<u>127 818 540</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	126 595 253	127 818 540

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) och FRIIs Styrande riktlinjer för årsredovisning. Redovisnings- och värderingsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Redovisning av intäkter

##### Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som föreningen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

##### Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken föreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

##### Gåvor

Gåvor redovisas enligt huvudregeln som intäkt när de erhålls. Vad gäller gåvor i form av aktier, fastigheter och konst som organisationen avser att sälja vidare redovisas intäkten vid gåvotillfället. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor, som inte förbrukats, redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas enligt huvudregeln till verkligt värde.

##### Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

##### Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt vid försäljningstillfället.

##### Övriga intäkter

Övriga intäkter är i de flesta fall poster av engångskaraktär, till exempel en realisationsvinst vid försäljning av en fastighet, erhållna skadestånd eller erhållna försäkringsersättningar.

### **Leasing**

Föreningens samtliga leasingavtal redovisas som operationella, d v s leasingavgiften redovisas linjärt över leasingperioden.

### **Redovisning av kostnader**

Verksamhetskostnader består i huvudsak av ändamåls-, insamlings- samt administrationskostnader. Vidare verksamhetskostnader som ej kan hänföras huvudfunktionerna är kostnader för sålda varor, vilket innefattar inköps-, administrerings- samt försäljningskostnader. Övriga kostnader härrör kostnader för löpande underhåll på anläggningstillgång i utlandet.

Ändamålskostnader består av kostnader som hänförs till föreningens uppdrag enligt stadgarna. De omfattar godkända projektkostnader för biståndsverksamheten samt kostnader som uppstår som en direkt följd av en aktivitet inom ändamålet, däribland kostnader för uppföljning, rapportering samt lokal revision. Till ändamålskostnader härrörs även kostnader för opinionsbildande samt upplysande verksamhet i enlighet med organisationens uppdrag enligt stadgarna.

Insamlingskostnader består av kostnader som härrörs till arbete med att samla in gåvor och bidrag från givare. I insamlingskostnader ingår kostnader för insamlingsmaterial, annonser, givarregister, insamlingskampanjer samt utskick.

I administrationskostnader ingår centrala funktioner, som IT- och ekonomifunktion, personal, administrativa system, andra för organisationen gemensamma kostnader samt revisionskostnader. Gemensamma kostnader, s.k. samkostnader fördelas på verksamheten baserat på antal anställda per avdelning.

### **Ersättningar till anställda**

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som förmånsbestämda och de förenklingregler som anges i BFNAR 2012:1 tillämpas.

Pensionsförpliktelser har tryggats genom en överföring av medel till en pensionsstiftelse. I de fall stiftelsens förmögenhet understiger förpliktelsen redovisas en avsättning. I den fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att avsluta en anställds anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande.

### **Värderingsprinciper**

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan. Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inkomma. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs.

### **Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:



Immateriella anläggningstillgångar: 5 år

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar i utlandet, som klassificeras som inventarier och överstiger ett prisbasbelopp redovisas som inventarier. Inköpen bedöms vara bidragsfinansierade och bidragen minskar anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde. Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller föreningen och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Varje anläggningstillgång värderas som en tillgång. Anläggningstillgångar i form av mark och byggnader i utlandet har ej delats upp i komponenter eftersom de bedöms ha samma nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Mark	Ingen avskrivning
Byggnader i utlandet	20 år
Inventarier	5 år

Nedskrivning sker enbart vid bestående värdenedgång.

### **Finansiella tillgångar**

Långfristiga räntebärande tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde, med avdrag för eventuell nedskrivning. Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip, respektive vid nedskrivningsprövning. Nedskrivning görs om marknadsvärdet för hela portföljen understiger anskaffningsvärdet och nedgången bedöms varaktig.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

### **Varulager**

Handelsvaror värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

### **Ändamålsbestämda medel**

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas när föreningen har förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och visar föreningens in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamheten och investeringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

### **Eventualförpliktelser**

En ansvarsförbindelse redovisas när det finns:

- a) en *befintlig* förpliktelse som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet, eller
- b) när det finns en *möjlig* förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser.

### **Omräkning av utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs, vilket är växelkursen på balansdagen.

### **Inkomstskatt**

Föreningen är befriad från inkomstskatt i sin ideella verksamhet eftersom den uppfyller kraven som samhällsnyttig enligt skattelagstiftningen.

I den mån föreningen bedriver näringsverksamhet är huvudregeln att näringsverksamheten är skattepliktig. Näringsverksamhet kan undantas från skatteplikt om den har naturlig anknytning till det allmännyttiga ändamålet eller är hävdvunnen finansieringskälla. Även normalt sett skattepliktig näringsverksamhet kan i vissa fall undantas från beskattning om huvudsaklighetsprincipen är tillämplig.

## **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

We Effect gör uppskattningar och bedömningar om framtida utveckling. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

**Not 3      Insamlade medel**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</b>		
Enskilda givare	14 183 959	15 087 746
Folksam	1 090 435	1 209 390
Fonus	11 127	9 699
HSB och anslutna föreningar	3 500 501	3 298 548
KF, COOP och konsumentföreningar	13 217 656	12 681 278
Lantmännen	473 000	470 000
LRF	2 920 820	2 901 215
OK ekonomisk förening	88 375	130 023
Svenska Postkodlotteriet	17 000 000	20 000 000
Riksbyggen	2 105 155	3 719 274
Swedbank	500 000	505 000
Övrig insamling företag	4 453 714	930 441
<b>Summa gåvor</b>	<u>59 544 742</u>	<u>60 942 614</u>

I ovanstående belopp ingår utdelning från Humanfond om 58 841,01 kronor.

**Bidrag och offentliga bidrag redovisade i resultaträkningen*****Insamlade medel, icke-offentliga bidrag***

World Food Program, Malawi	-	1 077 165
Radiohjälpen	2 786 904	1 864 703
Svenska PostkodLotteriet, specialprojekt	4 107 881	2 843 264
Welthungerhilfe	1 137 951	840 997
Fairtrade Africa	215 698	998 825
WYG Int. SAIRLA	670 339	336 789
<b>Summa insamlade medel, icke-offentliga bidrag</b>	<u>8 918 773</u>	<u>7 961 743</u>

***Bidrag från Myndigheter, offentliga bidrag***

AgriCord, AFD	-	238 593
AgriCord, DGD	1 065 647	-
AgriCord Conf Tanzania	-	122 500
AgriCord, DGIS	-	271 208
AgriCord, MFAF Vietnam	-	304 065
AgriCord, IFAD, EU	-	1 407 526
AgriCord, MFAF Africa	836 386	-238 593
AgriCord, SACAU	-	1 209 748
Embassy of Ireland, Mozambique	-	1 232 523
Sida Bogota, Colombia	3 815 621	504 024

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
EU	21 139 678	8 566 005
Millenium Challenge Account (MCA)	-	677 821
Norwegian Ministry of Foreign Affairs, Malawi	10 687 094	16 222 340
Sida, EU Contribution	5 825 810	2 786 625
Internationella programkontoret, praktikantschabloner	198 726	607 674
Sida Global, anslag för biträdande bilaterala experter (BBE)	-	51 392
Sida Civsam	182 394 841	162 847 692
Sida Informationsanslag	2 854 736	2 200 814
Sida Guatemala City, Guatemala	14 082 238	13 120 443
Sida Harare, Zimbabwe	10 673 875	5 858 197
Sida Tanzania	7 714 573	4 000 000
Sida Maputo, Mozambique	31 930 068	34 786 815
<b>Summa offentliga bidrag från myndigheter</b>	<u>293 219 293</u>	<u>256 777 412</u>
<b>Summa bidrag och offentliga bidrag redovisade i resultaträkningen</b>	<u>302 138 067</u>	<u>264 739 156</u>
<b>Totala insamlade medel består av följande</b>		
Gåvor som har redovisats i resultaträkningen	59 544 744	60 942 614
Icke-offentliga bidrag som har redovisats i resultaträkningen	8 918 773	7 961 743
<b>Summa insamlade medel</b>	<u>68 463 517</u>	<u>68 904 357</u>

**Not 4 Övriga verksamhetsintäkter**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Hysesintäkter	467 176	659 647
Lokala intäkter i utlandet	-	324 548
Övriga intäkter	2 304 572	1 884 508
<b>Summa övriga verksamhetsintäkter</b>	<u>2 771 748</u>	<u>2 868 703</u>

**Not 5 Personalkostnader**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Sverige	39	36
Belgien	1	-
Region Europa (föregående år sammanräknad med Asien)	9	7
Region Asien (föregående år sammanräknad med Europa)	24	24
Region Latinamerika	41	41
Region Södra Afrika	88	68
Region Östra Afrika	23	25
<b>Summa anställda</b>	<u>225</u>	<u>201</u>
Män	92	80
Kvinnor	133	121
<b>Totalt medelantal anställda</b>	<u>225</u>	<u>201</u>

I medelantalet anställda ingår inte anställda som uppburit ersättning som understiger ett halvt prisbasbelopp 63 414 kr (22 750). Detta har gjorts med stöd av BFNAR 2006:11.

**Löner och ersättningar***Tjänstgörande i Sverige*

Löner och ersättningar	20 136 509	18 569 875
Sociala kostnader	9 021 705	10 746 105
<b>Summa tjänstgörande i Sverige</b>	<u>29 158 214</u>	<u>29 315 980</u>

Summan av löner och sociala kostnader för tjänstgörande i Sverige uppgår till 29 158 214 kr (29 315 980) varav pensionskostnader utgör 2 632 968 kr (4 900 869) under 2019.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<i>Tjänstgörande i utlandet</i>		
Region Asien	4 775 686	5 519 930
Region Europa	1 757 941	1 409 213
Bryssel	741 781	-
Region Södra Afrika	16 152 324	13 683 961
Region Latinamerika	12 289 266	11 164 431
Region Östra Afrika	7 462 029	6 878 745
<b>Summa tjänstgörande i utlandet</b>	<u>43 179 027</u>	<u>38 656 280</u>
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<u>72 337 241</u>	<u>67 972 260</u>

Föreningens verksamhet bygger till viss del på ideella arbetsinsatser. Totalt uppgår antalet volontärtimmar till 0 (25) under 2019.

### **Pensionskostnader och andra sociala avgifter**

Pensionsutfästelser är tryggade genom stiftelse hos Folksam (KP Pension & Försäkring). Under året utbetalda pensioner från stiftelsen uppgår till 4 208 234 kr (3 990 728). Nuvärdet av de förpliktelser som omfattas av stiftelsen uppgår per balansdagen till 71 117 199 kr (69 843 210). Tillgodohavanden i föreningens del i stiftelsen överstiger pensionsskulden med 16 579 217 kr (13 742 243). I enlighet med överenskommelse med PRI Pensionsgaranti har pensionsutfästelserna tryggats genom kreditvärdeförsäkring till och med 31 december 2019. Som särskilt försäkringsvillkor gäller att pensionsstiftelsen ska ha en överkonsolidering, minimum 120 % av skulden.

### **Styrelse och ledande befattningshavare**

I löner och ersättningar samt pensionskostnader ingår kostnader för Generalsekreterare. Löner och ersättningar uppgår till 863 385 kr (1 015 463). Pensionskostnader inklusive lagstadgad skatt uppgår till 766 987 kr (839 377).

Generalsekreteraren har följande villkor:

ömsesidig uppsägning 6 månader, vid uppsägning från arbetsgivarens sida utbetalas avgångsvederlag motsvarande lön 6 månader.

Inga ersättningar utgår till styrelsen. Föreningens utestående pensionsförpliktelser till styrelsen uppgår till 0 kr (0).

Några transaktioner med styrelseledamöter, ledande befattningshavare eller nyckelpersoner har inte förekommit. Föreningen har ett nära samarbete med medlemsorganisationerna, vilka bistår med råd inom respektives verksamhetsområde. Innan flytten i november har LRF varit hyresvärd för föreningens centrala administration.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<i>Könsfördelning i styrelse och bland ledande befattningshavare</i>		
<u>Styrelseledamöter på balansdagen</u>		
Kvinnor	5	5
Män	4	4
	–	–
<b>Summa styrelseledamöter på balansdagen</b>	<u>9</u>	<u>9</u>
<u>Generalsekreterare</u>		
Kvinnor	1	1
	–	–
<b>Summa Generalsekreterare</b>	<u>1</u>	<u>1</u>

**Not 6      Ändamålskostnader**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Region Östra Afrika</b>		
Kenya	9 869 257	10 527 321
Regionala projekt Östra Afrika	14 240 542	12 899 088
Vi-skogen, vidareförmedlade bidrag	19 351 996	19 085 635
Tanzania	16 992 122	12 754 713
Uganda	7 892 706	7 639 932
<b>Region Södra Afrika</b>		
Malawi	16 384 348	23 067 874
Regionala projekt Södra Afrika	5 060 214	5 418 152
Mozambique	37 276 812	39 536 736
Zimbabwe	29 058 317	17 390 716
Zambia	12 620 687	9 397 318
Property Unit Zambia	773 190	637 904
<b>Region Latinamerika</b>		
Regionala projekt Latinamerika	18 890 152	14 104 550
Bolivia	4 414 651	4 608 485
Colombia	4 245 223	504 024
El Salvador	9 925 937	6 509 384
Guatemala	22 204 662	16 338 509
Honduras	9 650 610	7 383 813
Nicaragua	5 434 208	5 801 704
Paraguay	3 756 803	3 638 043



	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Region Asien</b>		
Regionala projekt Asien	3 794 631	5 465 565
Kambodja	1 999 338	1 526 985
Palestina	7 627 212	6 150 117
Myanmar/Burma	2 083 223	1 064 520
Filippinerna	7 159 602	6 925 147
Sri Lanka	8 658 786	6 832 184
Vietnam	3 771 173	4 175 589
<b>Region Europa</b>		
Regionala projekt i Europa	4 060 792	3 033 004
Albanien	3 782 581	3 644 940
Bosnien-Herzegovina	981 353	1 074 160
Kosovo	555 235	1 003 470
Makedonien	4 072 553	2 836 846
Moldavien	3 011 130	2 868 421
<b>Globalt</b>		
Globala programmet	5 147 284	4 920 000
<b>Summa Projektkostnader</b>	<u>304 747 330</u>	<u>268 764 849</u>
<b>Övriga projekt mm,</b>		
Praktikantprogrammet	202 722	624 000
Opinionsbildande verksamhet i Sverige	14 344 408	15 476 440
Internationella avdelningen	5 287 775	6 452 459
Övriga projekt	6 877 675	8 255 101
<b>Totala ändamålskostnader</b>	<u>331 459 910</u>	<u>299 572 849</u>

We Effect  
802004-1524

26(34)

## Not 7      Operationella leasingavtal

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:</b>		
Förfaller till betalning inom ett år	2 944 265	3 667 925
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	10 242 076	10 324 511
	<u>13 186 341</u>	<u>13 992 436</u>
<b>Under perioden beräknade leasingavgifter</b>	<u>13 186 341</u>	<u>13 992 436</u>

Framtida leasingkostnader avser lokaler och IT-utrustning. Nytt avtal tecknades 2018 och gäller för 2019-2026. Kostnadsförda leasingavgifter i resultaträkningen uppgår till 3 483 817kr (3 115 706 kr).

## Not 8      Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Utdelningar	-	1 011
Realisationsresultat vid försäljningar	-394 328	3 869 056
	<u>-394 328</u>	<u>3 870 067</u>
<b>Summa</b>	<u>-394 328</u>	<u>3 870 067</u>

**Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Ränteintäkter	143 695	184 658
Kursdifferenser	483 354	866 651
<b>Summa</b>	<u>627 049</u>	<u>1 051 309</u>

**Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Övriga räntekostnader	-3 175	-4 196
Kursförlust på valutakonton	-233 394	-
<b>Summa</b>	<u>-236 569</u>	<u>-4 196</u>

**Not 11 Immateriella anläggningstillgångar**

	<u>2019-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>
<b>Balanserade utgifter för programvara</b>		
Ingående anskaffningsvärde	2 145 850	2 145 850
<u>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</u>	2 145 850	2 145 850
	-----	-----
Ingående avskrivningar	-1 287 510	-858 340
Årets avskrivningar enligt plan	-429 170	-429 170
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 716 680	-1 287 510
	-----	-----
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde vid periodens slut	<u>429 170</u>	<u>858 340</u>

**Not 12 Byggnader och mark**

	<u>2019-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	7 312 167	7 312 167
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 312 167	7 312 167
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Ingående avskrivningar	-3 806 832	-3 441 224
Årets avskrivningar enligt plan	-365 608	-365 609
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 172 440	-3 806 833
Utgående redovisat värde	<u>3 139 727</u>	<u>3 505 334</u>

Byggnader och mark i utlandet utgörs av egna kontor i Guatemala, Honduras, Kenya och Nicaragua.

**Not 13 Inventarier**

	<u>2019-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 405 025	0
Utgående ackumulerade bidrag och offentliga bidrag	0	0
Netto anskaffningsvärde	1 405 025	0
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	<u>1 405 025</u>	<u>0</u>

**Not 14 Värdepappersinnehav**

<u>Värdepappersinnehav</u>	<u>Anskaffnings- värde</u>	<u>Marknadsvärde bokslutsdag</u>
<u>Långfristiga värdepappersinnehav</u>		
Diskretionär fond 7	36 970 178	39 373 046
<b><u>Summa långfristiga värdepapper</u></b>	<b><u>36 970 178</u></b>	<b><u>39 373 046</u></b>

	<u>2019-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	35 792 020	33 566 187
Investeringar under året	12 098 556	66 063 387
Försäljningar/avyttringar	-10 920 398	-63 837 554
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>36 970 178</b>	<b>35 792 020</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b><u>36 970 178</u></b>	<b><u>35 792 020</u></b>

We Effect  
802004-1524

30(34)

## Not 15 Övriga fordringar

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Specifikation av övriga fordringar</b>		
Fordringar - Partnerorganisationer i utlandet	13 628 416	18 112 783
Fordringar - Bidragsgivare	2 638 946	4 471 393
Övriga fordringar	1 895 309	3 449 226
<b>Summa övriga fordringar</b>	<u>18 162 671</u>	<u>26 033 402</u>

## Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<u>2019-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>
Förutbetalda hyror	771 000	24 305
Upplupna intäkter	8 837 656	4 842 539
Förutbetalda kostnader	574 401	635 601
<b>Summa</b>	<u>10 183 057</u>	<u>5 502 445</u>

**Not 17 Övriga avsättningar**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Årets avsättning	-	1 514 000
Avsättning pågående tvister	645 154	-
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<u>645 154</u>	<u>1 514 000</u>

Avsättning för pågående tvister.

**Not 18 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Specifikation av skuld erhållna ej nyttjade bidrag</b>		
Sida Civsam	27 558 313	29 351 213
Sida Info	301 450	231 186
Sida övriga bidrag	26 607 160	33 312 563
UHR, praktikantprogrammet	-	646 726
AgriCord Tanzania Forestry Conference	-	116 069
AgriCord FFP Tanzania	183 625	555 928
EU-bidrag	26 827 771	18 107 242
Norska Ambassaden, Norad	167 070	10 332 300
Övriga offentliga bidrag till verksamheten	301 406	301 406
<u>Summa offentliga bidrag</u>	<u>81 946 795</u>	<u>92 954 633</u>
Bidrag från organisationer och företag	9 253 322	9 580 957
<b>Summa skuld erhållna ej nyttjade bidrag</b>	<u>91 200 117</u>	<u>102 535 590</u>

Skuld till Sida samt andra biståndsgivare uppstår då erhållna bidrag mottagits men verksamheten ännu ej genomförts.

**Not 19      Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Övriga poster	4 330 659	2 366 801
Semesterlöner	2 312 615	1 871 216
Upplupna sociala avgifter	1 988 787	2 429 739
<b>Summa</b>	<u>8 632 061</u>	<u>6 667 756</u>

**Not 20      Eventualförpliktelser**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Pensionsförbindelse	1 422 344	1 396 864
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<u>1 422 344</u>	<u>1 396 864</u>



**Not 21      Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Den pågående Covid-19 krisen kommer att ha omfattande konsekvenser på organisationens verksamhet. Vi kan förvänta oss förändrade prioriteringar hos biståndsfinansiärer och större konkurrens om insamlade medel. Innehållet i biståndsverksamheten kommer också att påverkas, även om vi ännu inte vet exakt hur.

Stockholm 2020-04-18

Tommy Ohlström  
OrdförandeAnn Charlott Folkesson  
vice ordförandeAnders Lago  
StyrelseledamotYlva Wessén  
StyrelseledamotHelen Persson  
StyrelseledamotPeter Ström  
StyrelseledamotBjörn Larsson  
StyrelseledamotBritta von Schoultz  
StyrelseledamotAnna Tibblin  
GeneralsekreterareErica Lundgren  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats \_\_\_\_-\_\_\_\_-\_\_\_\_.

PWC

Erik Albenius  
Auktoriserad revisorHans Eklund  
Förtroendevald revisorssuppleant

