

EFFEKTRAPPORT

2019

SEPTEMBER 2020



Innehåll

1	Vad vill er organisation uppnå? _____	3
1.1	Vår vision _____	3
1.2	Vårt ändamål _____	3
1.3	Våra värderingar _____	4
1.4	Vår mission _____	4
1.5	Våra målgrupper _____	4
2	I vilket organisatoriskt sammanhang verkar er organisation? _____	5
3	Vilka strategier har ni för att uppnå era mål? _____	6
3.1	Hållbar landsbygd _____	6
3.2	Värdigt boende _____	6
3.3	Fokus på fyra rättigheter _____	6
4	Vilken kapacitet och vilket kunnande har ni för att uppnå ert mål? _____	8
5	Hur vet ni om er organisation gör framsteg? _____	9
6	Vad har ni åstadkommit så här långt? _____	9
6.1	Landsbygdsutveckling _____	9
6.2	Värdigt boende _____	10
6.3	Jämställdhet _____	10
6.4	Finansiell service _____	11
6.5	Miljö och klimat _____	12
6.6	Mark _____	12

We Effects Effektrapport 2019 till Giva Sverige

We Effect

Ideell förening

Verksamhetens intäkter 2019: 364 471 366 SEK

Verksamhetens kostnader 2019: 362 921 115 SEK

Org nummer: 802004-1524

1 VAD VILL ER ORGANISATION UPPNÅ?

We Effect är en utvecklingsorganisation som startade 1958 i Sverige med syfte att minska klyftorna mellan rika och fattiga i världen. Vi har cirka 70 svenska organisationer och företag med kooperativa rötter som medlemmar och arbetar i 24 länder i fyra världsdelar med att bekämpa fattigdom och orättvisor. Hjälpa till självhjälp är kärnan i vårt utvecklingsarbete.

Där människor tillsammans organiserar sig i kooperativ blir effekten att fler familjer får ökade inkomster, mat på bordet och värdiga bostäder – och kan ta klivet ur fattigdomen för gott. Våra fokusområden är hållbar landsbygdsutveckling, värdiga bostäder, jämställdhet och rätten till mark.

Vi samarbetar med drygt 160 lokala partnerorganisationer runtom i världen och är världens största kooperativa biståndsorganisation sett till antal projekt.

We Effect är partipolitiskt och religiöst obunden.

1.1 Vår vision

En hållbar och rättvis värld fri från fattigdom.

1.2 Vårt ändamål

I enlighet med stadgarna är We Effects prioriterade arbetsområden att bidra till utvecklingen av den kooperativa och sociala ekonomin i samarbetsländerna.

We Effect är en ideell förening som i samverkan med sina medlemsorganisationer arbetar för att skapa engagemang, bilda opinion, mobilisera resurser och vinna människors stöd för ett långsiktigt internationellt utvecklingsarbete med inriktning på hjälp till självhjälp för att förbättra livsbetingelserna för fattiga och utsatta människor.

1.3 Våra värderingar

I vårt arbete ansluter vi oss till den Internationella Kooperativa Alliansens värderingar om självhjälp, personligt ansvar, demokrati, jämlikhet, rättvisa och solidaritet.

Vi tror på alla människors lika värde och rätt att leva under värdiga förhållanden. Vi arbetar enligt övertygelsen att människor är starkare tillsammans och att hållbar utveckling förutsätter respekt för mänskliga rättigheter och demokrati.

1.4 Vår mission

Vår mission är att stärka demokratiska föreningar i samarbetsländerna så att deras medlemmar kan förbättra sina levnadsvillkor, utkräva ansvar, försvara sina rättigheter och bidra till en rättvisare värld.

Runt hela världen lever miljontals människor i svår fattigdom. Många har inte mat för dagen, andra saknar tak över huvudet. We Effect vill förändra detta. Vi vill bekämpa fattigdomen och vi vill göra det genom långsiktigt arbete.

Vi på We Effect brukar prata om vi-effekten. Det är när människor tillsammans hjälper sig själva, när de organiserar sig och tillsammans lyfter sig ur fattigdomen. Det kan ske på många sätt, men några faktorer är grundläggande. Människor som lever i fattigdom saknar ofta utbildning, tillgång till mänskliga rättigheter och möjligheter att organisera sig. Det är där We Effect kommer in i bilden; vi arbetar i huvudsak med medlemsbaserade organisationer som kan stärka sina medlemmars röster och kunskaper och på så sätt förbättra deras möjlighet att ta sig ur fattigdomen för gott.

1.5 Våra målgrupper

We Effects uppdrag är att bedriva verksamhet som stärker lokala medlemsbaserade organisationer som består av kvinnor, män och unga som lever i fattigdom. De småskaliga bonderörelserna, bostadskooperativen, kvinnogrupperna och liknande grupper organiserar sig för att arbeta tillsammans för att nå gemensamma mål där deras rättigheter respekteras, uppfylls och skyddas.

2 I VILKET ORGANISATORISKT SAMMANHANG VERKAR ER ORGANISATION?

Vid We Effects huvudkontor i Sverige samordnas insamling, kommunikation och opinionsbildning samt kvalitetssäkring av utvecklingssamarbetet. We Effect har indelat programverksamheten i fem regioner, nämligen Asien, Europa, Latinamerika, och södra respektive östra Afrika. I varje region har vi ett regionkontor, dessutom har vi nationella kontor i många av de länder där vi verkar. På nedanstående karta framgår vilka länder We Effect arbetar i.



I Sverige har We Effect 68 medlemsorganisationer inom svensk Kooperation och lantbruk och medverkar även i mängder av sektoriella och ämnesspecifika nätverk och allianser, både i Sverige, i samarbetsländerna och globalt. We Effect är en aktiv aktör i AgriCord, ett internationellt nätverk för utvecklingsorganisationer som stärker jordbrukar- och bondeorganisationer i utvecklingsländer. We Effect är också en del av International Land Coalition (ILC), en global allians av civilsamhälles och mellanstatliga organisationer som arbetar tillsammans för att främja säker och rättvis tillgång till mark. We Effect är även med i Association för Women's Rights in Development (AWID) som syftar till att stärka individer, organisationer, och internationella rörelser som arbetar för att främja kvinnors rättigheter.

I Sverige är We Effect representerat i ConCORDs styrelse, ett europeiskt nätverk som syftar till att påverka EU:s utvecklingspolitik. We Effect är dessutom aktiv i

den av regeringen utsedda FAO-kommittén, Föreningen för utvecklingsfrågor och svensk insamlingskontroll (FRII nu Giva Sverige), Föreningen Riksinsamlingen (Världens Barn), Ideell Arena samt Fairtrade Sverige.

We Effect ingår även i nätverk med andra svenska utvecklingsorganisationer och särskilt då de nätverk för organisationer som uppbär stöd från Sidas folkrörelseanslag. Detta inkluderar nätverk för general sekreterare, programchefer och HR-chefer och ekonomer/controllers, samt metod och gender-specialister.

3 VILKA STRATEGIER HAR NI FÖR ATT UPPNÅ ERA MÅL?

We Effects övergripande strategi för perioden 2017–2021 ”Jämställdhetseffekten” specificerar strategier inom de två prioriterade tematiska huvudområdena, nämligen:

3.1 Hållbar landsbygd

Stöd till bönders egna organisationer med förenings- och affärsutveckling, påverkansarbete, rådgivning och utbildning i hållbar odling och matproduktion, samt anpassning till klimatförändringar.

3.2 Värdigt boende

Stöd till kooperativa bostadsorganisationer med föreningsutveckling och påverkansarbete samt rådgivning och utbildning.

3.3 Fokus på fyra rättigheter

We Effect arbetar för att förena demokrati med affärsutveckling och socialt ansvarstagande. I relation till de två övergripande tematiska områdena identifieras fyra rättigheter som We Effect fokuserar arbetet på under strategiperioden:

- Lika rättigheter för kvinnor och män, flickor och pojkar
- Rätten till mark
- Rätten till finansiella tjänster
- Rätten till en hållbar miljö och ekologisk balans.

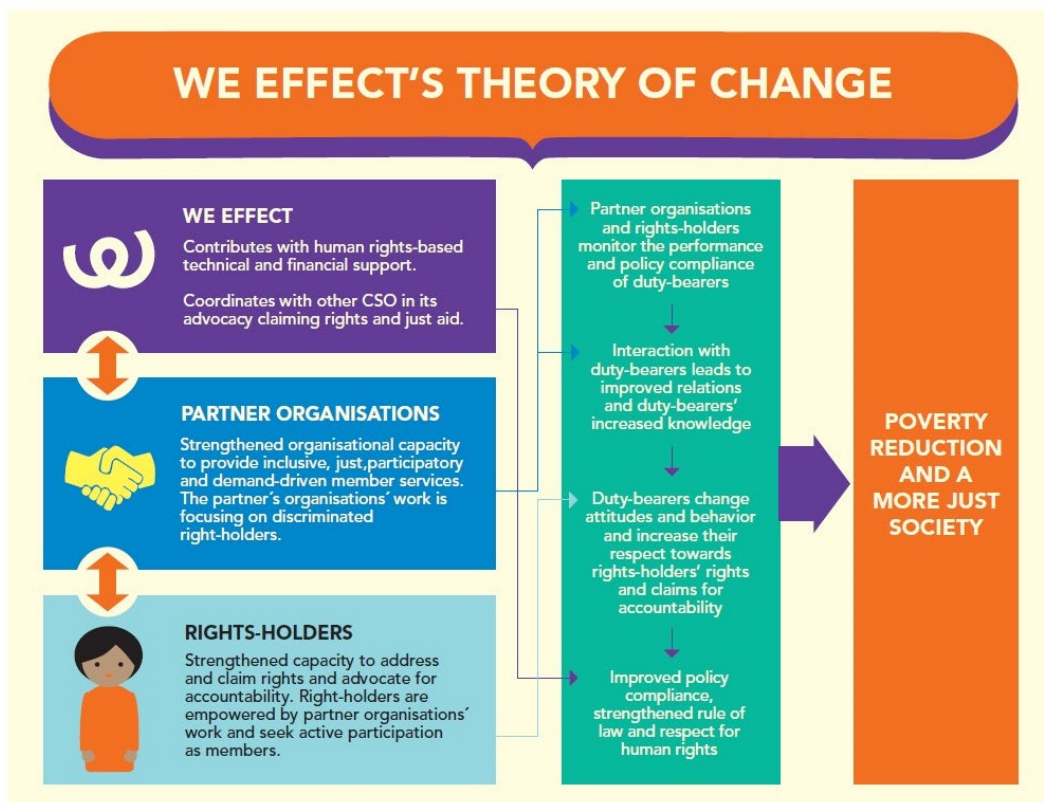
We Effect arbetar enligt en rättighetsbaserad metod. Detta betyder att våra program utvecklas i dialog med partnerorganisationer och genomsyras av ansvar, transparens, icke-diskriminering, meningsfullt deltagande och lokalt ägarskap. Rättighetsperspektivet fokuserar på att åtgärda de strukturella orsakerna bakom fattigdom och orättvisor, inte enbart symptomen. Först när människor är aktiva deltagare i arbetet har de möjligheten att öka sin egenmakt och styrka och därmed förbättra sina levnadsförhållanden och sina möjligheter att påverka i samhället.

I praktiken innebär det att kvinnor och män som lever i fattigdom är aktiva subjekt som själva driver på för att förbättra sina egna liv. Detta kan ske genom

att exempelvis öka människors kunskaper om sina rättigheter och stötta deras organisering att påverka beslut.

Men det handlar också om att utkräva ansvar hos de som är skyldiga att respektera, främja, skydda och uppfylla dessa rättigheter (ansvarsbärare). Därför handlar många av våra insatser om att stärka rättighetsbärarna att gemensamt kräva detta ansvar, samt att driva påverkanskampanjer.

We Effect arbetar alltid i partnerskap med lokala organisationer. Under 2019 var det drygt 160 organisationer i 24 länder samt Sverige. Målsättningen med våra partnerskap är att garantera att partnerorganisationen är ägare av sin verksamhet och sin utveckling. Detta innebär att samarbetet måste bygga på den problemanalys som har identifierats av medlemmarna i organisationerna. Därtill menar vi att arbetet i partnerskap med lokala, regionala och nationella organisationer ökar bärkraften av utvecklingssamarbetet. En central metod för vårt arbete, vilket också speglas i vår förändringsteori, är insatser för organisations- och kapacitetsutveckling.



We Effect bedriver för närvarande sammanlagt 13 strategiska femårsprogram runt om i regionerna (till och med 2022). Alla program ska bidra till att på lång sikt uppnå det övergripande målet i visionen "En hållbar och rättvis värld fri från fattigdom". Inom de olika programmen finns gemensamma effektmål (expected outcomes) för att öka kvinnors tillgång till land och finansiella tjänster, klimatomfattig hållbarhet, produktion och produktivitet samt stärkta organisationer.

För att vara så effektiva som möjligt, låter vi våra strategiska ambitioner gå hand i hand med de Globala målen för hållbar utveckling som har antagits av FN:s 193 medlemsstater.

De sammanlagt 17 målen utgör en gemensam utvecklingsagenda med åtaganden för stater, företag och civilsamhällsorganisationer. Målen förenar därmed We Effect, våra svenska medlemsorganisationer och våra partnerorganisationer runt om i världen.

Under strategiperioden 2017–2021 bidrar We Effect specifikt till uppfyllandet av tre globala mål; Ingen fattigdom, Ingen hunger samt Jämställdhet och de tre prioriterade undermål som beskrivs nedan.



4 VILKEN KAPACITET OCH VILKET KUNNANDE HAR NI FÖR ATT UPPNÅ ERT MÅL?

We Effect bildades 1958 och har lång erfarenhet av att bedriva utvecklingssamarbete. Vi har gedigen sektorkompetens genom våra organisationer i Sverige. Vi har specialiserad personal inom de olika områdena utvecklingsarbete, metod och policy samt ekonomi och administration, personal, insamling och kommunikation. På våra regionkontor har vi erfaren personal och experter inom respektive verksamhetsområde. Totalt har We Effect 39 anställda i Sverige och 186 i våra samarbetsländer, varav mer än hälften (59%) är kvinnor.

För att möjliggöra globalt lärande och erfarenhetsutbyte har We Effect tematiska expert- och arbetsgrupper med representanter från huvudkontoret och de olika regionerna. Globala grupper finns för närvarande inom områdena jämställdhet, policyutveckling resursmobilisering, programkvalitet och lärande samt ECCR (Environment, Climate Change & Resilience).

We Effect har haft ramavtal med Sida sedan 1978 och har sedan dess levt upp till alla de kvalitetskrav som Sida ställer på svenska enskilda organisationer som har ramavtal om långsiktig finansiering från Sida.

4 HUR VET NI OM ER ORGANISATION GÖR FRAMSTEG?

Vår globala strategi tillsammans med de regionala strategierna sätter övergripande mål för tidsperioden. I programmen operationaliseras målen och konkreta indikatorer för uppföljning identifieras på program- och projektnivå.

We Effect har tillsammans med våra partnerorganisationer och rättighetsinnehavare, identifierat vilka förändringar vi kan bidra till i den specifika kontexten och dessa omarbetats till resultatramverk som systematiserar målhierarki för samtliga program och projekt inom programmen.

Varje år analyseras resultat på programnivå. Rapporter från samarbetsorganisationerna såväl som dialogmöten, kontinuerlig monitoring och andra källor ligger till grund för programrapporterna. Rapporterna sammanställs i en global rapport. Rapporteringsprocessen innebär även ett tillfälle för gemensam analys och diskussion om programmets framsteg och brister vilket möjliggör lärande och utveckling av verksamheten.

Utöver interna rapporter, kontinuerlig uppföljning och dialog med samarbetsorganisationerna genomförs även extern utvärdering inom de flesta program under strategiperioden.

5 VAD HAR NI ÅSTADKOMMIT SÅ HÄR LÅNGT?

Som beskrivits ovan följer We Effect kontinuerligt upp sin verksamhet och rapporterar denna en gång om året. We Effect arbetar för att förena demokrati med affärsutveckling och socialt ansvarstagande. Rätten till mark, finansiella tjänster, en hållbar miljö i ekologisk balans och lika rättigheter genomsyrar all vår verksamhet. Vårt mål till 2021 är att kvinnor (inom We Effects samarbetsorganisationer) har samma rätt som män till ekonomiska resurser och möjligheter att äga och kontrollera land. Nedan beskrivs några av de framsteg vi har gjort under 2019 för att nå målet.

5.1 Landsbygdsutveckling

En miljard människor lever i djup fattigdom. De flesta av dessa lever på landsbygden och försörjer sig på jordbruk. Att hjälpa småskaliga bönder att utveckla jordbruket är det mest effektiva sättet att minska deras fattigdom.

- I Filippinerna har vi under 2019 bidragit till att stärka 108 medlemsbaserade organisationer i 23 provinser vilka representerar mer än 50 000 människor som lever i fattigdom. Mer än hälften av dessa är kvinnor. Fler än 5 000 bönder har växlat till hållbara jordbruksmetoder på 9700 hektar land.
- I Sri Lanka har 2 776 småskaliga jordbrukare (huvudsakligen kvinnor) under året ökat sina kunskaper om hållbara jordbruksmetoder samt försäkringar för bönder.
- Under 2019 har diversifieringen av grödor ökat bland målgruppen av småskaliga bönder i Malawi. Detta ökar deras matsäkerhet och förutsättningar att förbättra sina levnadsvillkor.
- I Mozambique har över 200 000 småskaliga jordbrukare utbildats i hållbara jordbruksmetoder och utbytt erfarenheter sig emellan med hjälp av studiecirkelsmetoden. Den ökade produktionen och produktiviteten har lett till förbättrade levnadsvillkor för bönderna och deras familjer.

5.2 Värddigt boende

Värddigt boende minskar människors sårbarhet. We Effects bostadsprogram stärker bostadskooperativens ”hjälp till självhjälpsmodell”. Programmen hjälper till att organisera medlemmar och stödjer dem i sparande och att förverkliga drömmen om ett bättre boende. Programmen stödjer även användande av bättre byggnadsteknik och inkluderar jämställdhetstänket i arkitekturen.

- Ökad samverkan inom *Latin American Mutual Aid Housing Cooperative Alliance* har förstärkt möjligheterna att påverka det politiska stödet till kooperativt boende i regionen. Stora internationella organisationer så som Europeiska Unionen, Habitat for Humanity, Urba Monde, International Cooperative Alliance, UNHCR, Italian Aid och Misereor står alla bakom idén om kooperativt boende för utsatta grupper.
- Efter många år i bristfälliga bostäder har omkring 17 880 personer under året fått tillgång till värddigt boende i Filippinerna. Totalt 2 980 nya bostäder har färdigställts under 2019.
- Spara-lånagrupper i Kenya, Tanzania och Uganda bidrog till människors tillgång till finansiering för nytt boende, renovering och affärsutveckling. Under året bildades 33 nya spara-lånagrupper inom programmet för värddigt boende i östra Afrika och regionens samtliga grupper har nu omkring 15 000 medlemmar totalt. En majoritet är kvinnor.
- I östra Afrika deltog sex samarbetsorganisationer i processen *Universal Periodic Review*, där civilsamhället deltar i FN:s uppföljning av staters åtaganden vad gäller mänskliga rättigheter.
- Påverkansarbete på lokal nivå får konkreta resultat i bostadsområdena. Ett exempel är en kampanj av Vision 4 gentemot Nakuru Water and Sanitation Company för att förbättra tillgången till vatten i det eftersatta bostadsområdet Kaptembwo i Kenya. Detta resulterade i att tillgången på vatten ökade från två till tre dagar i veckan.

5.3 Jämställdhet

En stor del, omkring 70 procent, av världens fattigaste är kvinnor. De flesta av dessa lever på landsbygden och försörjer sig på jordbruk. Trots detta har kvinnor

betydligt sämre tillgång till ekonomiska resurser och möjligheter att äga och kontrollera mark. Om kvinnor och män hade samma förutsättningar, skulle skördarna kunna öka så att mellan 100 och 150 miljoner flera människor skulle slippa gå hungriga. När kvinnor får ökat inflytande ger det dessutom vinster för familjerna eftersom mer pengar läggs på mat, sjukvård och utbildning.

Jämställdhet är integrerat i alla insatser We Effect gör, och en förutsättning för att få till hållbar utveckling på landsbygden och värdigt boende.

- I Palestina har programmet stärkt sin potential för politisk påverkan genom att etablera en "advocacy task force" och bland annat deltagit i kampanjen "16 Days of Activism against Gender-based Violence". Detta är ett viktigt steg för att stärka jämställdhetsarbetet tillsammans med partners i programmet.
- I Sri Lanka prioriteras arbetet mot "gender based violence" i verksamheten. För att uppnå långsiktig förändring i denna fråga samarbetar We Effect och partners med samhällets institutioner och beslutsfattare för att öka kunskapen om jämställdhet, kvinnors rättigheter och våld mot kvinnor samt hur anmälningar bör hanteras. Under året har 29 473 kvinnor och 8 487 män ökat sin kunskap om kvinnors rättigheter.
- Kvinnors rätt till ekonomiska resurser och finansiella tjänster har stärkts i Sri Lanka. Under året har 32 000 kooperativa företag, av vilka en majoritet drivs av kvinnor, fått stöd och utbildning. Kvinnors möjligheter att tjäna egna pengar och fatta ekonomiska beslut har ökat som ett resultat.
- I Europaprogrammet har kvinnors mobilisering och röst stärkts i och med processen att bidra till uppföljningen av CEDAW (Kvinnokonventionen). Samarbetet med rapporten mellan organisationer i länderna har varit viktig för stärkandet av deras solidaritet och samverkan.

5.4 Finansiell service

Ett hinder för utvecklingen är svårigheten för människor med små inkomster att låna pengar. I spar- och lånegrupper används pengarna till skolavgifter, sjukvård och för att starta mikroföretag. I exempelvis östra Afrika beskrivs ungdomsarbetslösheten som en tickande bomb. För många är ett eget företag den enda vägen till försörjning, därför är även utbildning i entreprenörskap del av programmet.

We Effect stödjer flera projekt som handlar om olika typer av kvinnokooperativ. Inom affärsutveckling arbetar We Effect med sina partnerorganisationer för att stärka de demokratiska förutsättningarna och motverka korruption.

- I Filippinerna har programmet bidragit till att 16 374 kvinnor har tillgång till finansiell service i form av mikrolån vilket stärkt deras ekonomiska verksamhet.
- I östra Afrika (Kenya, Tanzania och Uganda) är målet att 3 miljoner människor ska få tillgång till finansiell service under programperioden och hittills har vi nått 2.2 miljoner. 42 procent av dessa är kvinnor.
- Under 2019 har 25 590 spara-lånegrupper på bynivå (VSLAs) startats av partners i östra Afrika (en ökning på 14%). Antalet Savings and Credit Cooperatives (SACCOs) ökade också under året och i dessa demokratiska

organisationer har en allt större andel kvinnor kunna inta ledande positioner och utöva inflytande.

- I Sri Lanka har 50 procent av programmets kooperativ (vars medlemmar huvudsakligen tillhör marginaliserade grupper med bristande tillgång till resurser och finansiella tjänster från privata marknaden) ökat tillgången till finansiella tjänster för medlemmarna. 60% av medlemmarna har fått tillgång till kooperativa tjänster som lån, krediter och sparande.

5.5 Miljö och klimat

För många småbönder är klimatförändringarna påtagliga. Torka, oväntade skyfall, och en ökad oberäknelighet ställer till stora problem för bönderna. We Effect försöker motverka detta, bland annat genom ett mer miljöanpassat och mångsidigt jordbruk. I arbetet för värdigt boende ligger fokus på förnybar energi, avfallshantering, hållbara byggnadsmaterial såväl som återanvändning och återvinning. Under 2019 har en majoritet av programmen genomfört miljökonsekvensbedömningar (Environmental and Social Impact Assessments).

- Träd ger skugga och skydd, hindrar jorderosion, skyddar djurarter, ger byggmaterial och mat. Förbättrat miljöskydd och skogshantering i Mocambique har under året inneburit att ge utbildning och kunskap om skogens betydelse för människorna och djur, om hur den ska skötas och hur samhällen blir resilienta mot klimatförändringar. Drygt 40 hektar mangrove och tropisk skog har också planterats under året.
- I Sydostasien har arbetet med att växla till hållbara jordbruksmetoder gått framåt. 16% av målgruppen av småskaliga bönder har nu börjat tillämpa klimatresilienta jordbruksmetoder (att jämföra med 8% året innan). 75 procent av målgruppen är kvinnor och i utbildningarna får de praktiskt testa nya tekniker för hållbart jordbruk.
- I Malawi har 39 procent av målgruppen i områden som hotas av allvarliga klimateffekter börjat tillämpa metoder för DRR (disaster risk reduction). Programmet har stött trädplanteringsprogram (1.5 miljoner träd planerades under 2019) och förordat användandet av energibesparande spisar, som sparar ved och bidrar till minskad påverkan på klimatet.

5.6 Mark

Det krävs mark både för att kunna bruka jorden och för att kunna bygga värdiga bostäder. Det blir allt vanligare att storskaliga investerare köper upp mark i skuldsatta länder. Människor som lever i fattigdom vars familjer har brukat jorden i årtal står plötsligt utan försörjning. I många fall förs naturresurser ut ur de skuldsatta länderna utan att utvinningen kommer lokalbefolkningen till del.

- We Effect har gått med i den globala kampanjen Stand For Her Land som första svenska organisation. Kampanjen driver kvinnors markrättigheter, och i pilotlandet Tanzania kommer vi driva på för att inte minst sedvanerätten ändras så att den stärker kvinnors rätt till mark. Under året har åtminstone 36 kvinnor säkrat rätten till sin mark med juridiskt bindande dokumentation.
- Samarbetsorganisationen *Women and Land Zimbabwe* har bildat opinion om kvinnors rättigheter under kampanjen "En kvinna, en hektar" gentemot medlemmarna, traditionella ledare och beslutsfattare. Detta har

resultatet i att andelen medlemmar i med säkrad rätt till sin mark ökade från 2 500 till 17 351 under året.

- Under 2019 drev en samarbetsorganisation i Malawi rättsfall där man företrädde kvinnor vilka fått sin mark beslagtagen. Resultatet blev att 16 kvinnor fick tillbaka rätten till sin mark.